



PROFESSIONELLES LEAN TRAINING FÜR MANAGER UND ENTSCHEIDER: (1-TÄGIG)

LEAN PRODUCTION

FÜR BETRIEBSLEITER UND GESCHÄFTSFÜHRER

LEAN MANAGEMENT

LEAN MANAGEMENT

Bevor Sie ein Lean Programm starten: Installieren Sie das Management-System

Viele Unternehmen und Betriebe haben eine Lean Initiative bzw. ein Produktivitätssteigerungsprogramm gestartet. Nach den ersten, beachtlichen Anfangserfolgen flaut jedoch häufig die Motivation und Veränderungsgeschwindigkeit ab. Auch ist die Wirksamkeit der Trainings und Workshops für die Leitung oft nachhaltig nicht mit Zahlen, Daten, Fakten (ZDF) nachweisbar. Häufig fehlt es natürlich bei den ersten Lean Projekten der Leitung auch an Hintergrundwissen, welche typischen Fehler bei der Einführung von Lean / KVP / Change Projekten gemacht wurden. Zu häufig liest man nur von außergewöhnlichen Erfolgsgeschichten; zu selten wird über die Gründe der zu 80% schief gelaufenen und fehlgesteuerten Lean Projekte berichtet. Hieraus leiten sich aber wichtige Erkenntnisse ab.

Unternehmen, die mit den Methoden des „**Lean Production**“ Weltklasse (*kurze Durchlaufzeit, hohe Produktivität, beste Wirtschaftlichkeit*) erreichen wollen, wissen, dass bevor auf der operativen Ebene die ersten Workshops gestartet werden, die Systematik zum Führen der Lean Initiative aufgebaut und installiert werden muss. Auch ist ein klares Kommunikations- und Veränderungskonzept zu erstellen, bevor die Mannschaft auf die Lean Reise geschickt wird.

Lernen Sie in diesem Seminar die Geheimnisse des Toyota Produktionssystemes (TPS) kennen, erarbeiten Sie sich zudem einen kompakten Überblick der Lean Werkzeuge! Definieren Sie mit dem in der Schulung vermittelten Organisations-Know-How Ihre spezifische und erfolgreiche Lean Strategie.

Führen Sie von Anfang an eine zielorientierte Lean Initiative !

Wir vermitteln die Erfolgskriterien für nachhaltig erfolgreiche Lean Systeme!



Lean für Führungskräfte:
Das organisierte Eliminieren jeglicher Verschwendung steckt im Kern von Lean. Es geht nicht darum eine schlanke Organisation dadurch zu schaffen, dass Mitarbeiter freigesetzt werden, sondern um eine effiziente Methode, durch die Verschwendung in Produktions- und Geschäftsabläufen identifiziert sowie eliminiert wird.

Gemeinsam mit den Mitarbeitern drastische Produktivitätssteigerungen erreichen, das ist die wirkliche Herausforderung, auf die die **Führungskräfte** mit Hilfe dieses Workshops professionell vorbereitet und qualifiziert werden.

Mit Hilfe unseres Seminars geben wir Ihnen in Ihrer Führungsfunktion die Möglichkeit sich gezielt mit dem Thema „Lean Management“ auseinander zu setzen. Erarbeiten Sie sich Ihr individuelles, auf Ihre Bedürfnisse abgestimmtes Lean Wissen oder optimieren Sie Ihr bestehendes Lean Programm nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten.

In unserem einzigartigen Seminar erhalten Sie einen **Gesamt-Überblick über die organisatorischen Prozesse (Management Prozesse) und über die einzelnen Verbesserungswerkzeuge (Lean Tools)**. Auch die betriebliche Organisation von Lean (insbesondere über die organisierte Einbindung des Führungsteams, Steuerkreis) als integralen Bestandteil wird erläutert. Zudem werden Sie in die Lage versetzt deren Einführung zu führen und den Lean Production Gesamtprozess wirtschaftlich erfolgreich zu steuern.

Wichtig in der Qualifizierung der Führungskräfte ist vor allem auch die **Organisation und Integration von Lean ins Tagesgeschäft**. Wie gelingt es, dass mittlere Management und die Abteilungsleiter mitzunehmen? Mit welchen Kennzahlen wird der Erfolg gemessen? Welche Kennzahlensystematik wird eingesetzt? Wie können Verbesserungsprozesse dauerhaft installiert werden? Welche entscheidende Funktion spielt das Top-Management für den Erfolg? Wie sieht eine klare Kommunikation vor dem Projektstart aus? Dabei lernen Sie im Kern die essenziellen Managementwerkzeuge und Systematiken kennen, die einen kontinuierlichen Ablauf gewährleisten. Die erforderliche Unterstützung und Einbindung der gesamten Führungsebene wird vom Start weg organisiert.

LEAN für ENTSCHEIDER und MANAGER– Lean strategisch führen

Dieses Ein-Tagesseminar ist konzipiert für: Mitglieder der Geschäftsleitung, Werk-/ Betriebsleiter, Produktionsleiter, Lean Projektverantwortliche, Lean Projektleiter, Qualitätsmanager sowie strategische Führungskräfte:

- Geschäftsführer (Technik, Kaufmännische Leitung)
- Betriebsleiter
- Manager der Bereiche, Manager der Regionen
- Produktionsvorstände (Director Operations)
- Lean Directors, Lean Manager
- KVP-Programm Koordinatoren, KVP Manager
- Lean Projektmanager
- Vertriebs- und Marketingdirektoren

Bauen Sie Ihr Netzwerk mit Entscheidern aus der mittelständischen Industrie auf!

INHALT UND ABLAUF: Lean strategisch und zielorientiert führen

TAGESPLAN (Start 09:00 Ende 16:30)		
Thema	Inhalte	Ziele / Ihr Nutzen
① Lean Grundlagen: Einführung in die schlanke Strategie als solides Fundament		
	Erfolge: „lean“ nicht nur für Autoproduzenten...	Motivation der Führung.
	Die Kernbotschaften von „lean“	Motivation der Mannschaft.
	Die „Mutter“ aller Lean-Programme	Das Rad nicht neu erfinden!
	Die typischen Management-Fehler	Achtung Fallgrube!
	Die Schlüsselprinzipien von lean	Die perfekte Fabrik.
② Die ausgerichtete Führungsorganisation mit klarem Commitment		
	Der Steuerkreis und das Führen der Veränderung	Alle an Bord.
	Der Projektplan für „lean“; Lean Administration	Klare Verantwortung!
	Die Vorbereitung für den Transformationsprozess	Lean organisieren.
③ Die vorbereitende Potenzialanalyse und betriebliche Diagnose		
	Systematische Ist-Analyse und Ziele definieren	Prioritäten gefragt!
	Assessment des Betriebes, der Abteilungen	Wie schlank sind wir?
	Wertstromanalyse und -design	Akupunkturnadeln setzen!
④ Die wichtigen schlanken Werkzeuge / Lean Tools		
	8 Arten der Verschwendung, 5S, Standardisierte Problemlösung, Standards	Grundlegende Werkzeuge
	OEE, Schnelles Rüsten, Teamtafeln	Kennzahlenbasierte Tools
	Kontinuierliche Verbesserung (KVP)	Der Ideengenerator
	One-Piece-Flow, Kanban, Push-Pull	Material muss fließen
	Visuelle Fabrik, Visuelles Management	Die sprechende Fabrik
	Poka Yoke, Zeitstudien, Materialflussanalyse	Weitergehende Werkzeuge
⑤ Der Veränderungsprozess		
	Führungsverhalten: Lean Leadership	Was muss ich tun?
	Teamverhalten und Teammeetings	Was kann ich erwarten?
⑥ Vergleich der Strategien und Programm-Management		
	Vergleich der Ansätze (6 Sigma, DMAIC, KVP, Lean,...)	Hammer und Nagel
	Der Regelkreis für Nachhaltigkeit, Reviews	Mittelfristige Strategie.
⑦ Kennzahlensystematik und Kennzahlen		
	Im Spannungsfeld: Zeit, Kosten, Qualität	Geschäftsziele sind:
	OEE, FTT, BTS, MCT, COT,CT, Takt,etc.: <i>Aufschlüsselung der Abkürzungen und hohe Bedeutung für den Betrieb</i>	Lean Kennzahlen messen!
	Kennzahlenblatt (Scorecard) und Visualisierung	Das Cockpit zur Navigation.
	Systematik und Reporting	Erfolg kontrollen, einfahren.

Abschluss mit Lean Institute ® Zertifikat: Lean Manager

Anmeldebedingungen:

Die Teilnahmegebühr schließt dabei folgende Leistungen ein:

- Seminarteilnahme
- Original Lean Institute ® Zertifikat
- Ausführliche Dokumentation (Ausdruck, Ordner, ca. 100 Folien)
- Individuelles Coaching (Erfahrungsaustausch)
- Vernetzung mit Führungskräften und den Teilnehmern
- Mittagessen/Business-Lunch am Seminartag / Seminargetränke

Ihre Anmeldung wird entsprechend des Eingangsdatums berücksichtigt. Nach Eingang der Anmeldung übersenden wir Ihnen eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung, die Sie bitte vor Veranstaltungsbeginn begleichen. Bei Absagen 1 Woche vor dem jeweiligen Veranstaltungsbeginn (es gilt das Eingangsdatum) oder bei Nichterscheinen, wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Es kann jedoch ein Ersatzteilnehmer benannt werden. Stornierungen vor diesem Termin werden mit €150,- Verwaltungsgebühr berechnet. Stornierungen nach diesem Termin sind leider nicht möglich. Stornierungen und Anmeldungen sind grundsätzlich schriftlich vorzunehmen. Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und / oder zeitlich zu verlegen, zu ändern oder auch kurzfristig abzusagen. Die Teilnehmeranzahl ist begrenzt, um einen optimalen Know-how-Transfer und eine gezielte Vernetzung der Teilnehmer zu garantieren. Haftung: Für vom Teilnehmer während einer Schulung eingebrachte Gegenstände wird keine Haftung übernommen. Die Veranstaltung wird mit Sachkunde und größtmöglicher Sorgfalt vorbereitet. Eine Haftung ist jedoch ausgeschlossen, soweit nicht bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit zwingend gehaftet wird.

Anmelde-Coupon per Fax: (+49)-(0)-721-160-89-564
E-Mail: info@lean-institute.de

Weitere Informationen finden Sie online unter:
<http://www.lean-institute.de/>

Hiermit melde ich mich **verbindlich** zum Seminar an:

LEAN MANAGEMENT: FÜR ENTSCHEIDER „PROFESSIONELLES LEAN TRAINING“

Ort:	KARLSRUHE	MÜNCHEN
Ihre Wahl : (bitte ankreuzen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Datum:	KW 14: 10. April 2008	KW 24: 12. Juni 2008
Teilnehmeranzahl:	Bitte hier Ihre Anzahl Teilnehmer hier eintragen	Bitte hier Ihre Anzahl Teilnehmer hier eintragen
Preis pro Teilnehmer:	€ 795,- zzgl. MwSt.	€ 795,- zzgl. MwSt.
Frühbucher-Tarif:	€ 595,- zzgl. MwSt. (bis 22. 02. 2008)	€ 595,- zzgl. MwSt. bis 28. 03. 2008

Name, Vorname	
Firma	
Abteilung	
Kostenstelle	
Straße	
PLZ - Ort	
Position	
Branche	
Telefon/Telefax	
Ihre e-Mail	
Datum	
Unterschrift	

Vielen Dank für Ihre Anmeldung, wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!